

 CERCA

CREDIT MANAGEMENT Il Blog di Achille Tesseri

Home Profilo Pubblicazioni Archivio

Postilla » Impresa » Il Blog di Achille Tesseri » Finanza e controllo di gestione » Crisi di impresa: certificare l'esigibilità del portafoglio clienti

23 settembre 2015

Crisi di impresa: certificare l'esigibilità del portafoglio clienti



La **valutazione delle aziende in crisi** risulta essere una delle **operazioni di business valuation più complesse** in assoluto, è questa l'opinione di Damodaran uno dei più conosciuti esperti di valutazione a livello mondiale (Fondazione Nazionale dei Commercialisti: Valutazione delle aziende in crisi del 31.07.2015).

Come non condividere tale affermazione dopo aver letto l'andamento dei fallimenti, procedure e chiusure di imprese sull'Osservatorio di Cerved Group di settembre 2015.

Nel secondo semestre si rafforzano i segnali positivi emersi nei primi 3 mesi dell'anno che registra un calo delle procedure del 10% rispetto allo scorso anno, in ogni caso sono state n.7.293 le imprese che hanno portato i libri in tribunale.

Quello che fa riflettere sono gli esiti dei casi di concordato preventivo aperti nel periodo 2008 – 2011: i dati indicano che poco più di un terzo delle imprese che hanno presentato domanda falliscono entro il terzo anno,

acquisto crediti, affidamento clienti, antifrode, antiriciclaggio, antitrust, assicurazione, atto precetto, **Banche**, business plan, carte di credito, Confindustria, **credit management**,

oltre la metà (54%) sono state liquidate e solo il 10% sono ancora attive con la stessa veste giuridica con cui hanno presentato il concordato preventivo.

In questo scenario un'attività complessa e **strategica è la verifica del valore effettivo dei crediti** in quanto rappresenta un passaggio delicato per la sua accettazione e rafforza la credibilità degli impegni assunti dall'impresa.

Una semplice verifica del saldo clienti non basta, infatti queste proposte di risanamento basate su stime approssimative (spesso risultanti da un mero abbattimento del monte crediti del 5%) vengono sovente rigettate.

Appare opportuno, per **limitare i rischi relativi alle responsabilità dell'Attestatore**, far riferimento alle Best Practices di mercato, **avvalendosi di studi e lavori prodotti da terze parti** come suggerito nei Principi di Attestazione dei Piani di Risanamento (CNDCEC del 03.09.2014).

Per i crediti, si devono accertare le posizioni appurandone il reale ammontare, la correttezza degli importi realizzabili ed i tempi di incasso.

Cosa occorre fare in dettaglio ?

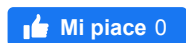
- **Verifica** della quadratura del partitario clienti
- **Circularizzazione** di un campione significativo di posizioni creditorie mediante la richiesta di conferma del credito stesso ai diretti interessati e successiva **analisi delle risposte pervenute**.
- **Verifica** dei crediti oggetto di anticipazione da parte di Istituti bancari, dell'avvenuta **cessione dei crediti** stessi in favore di quest'ultimi.
- **Verifica** in merito all'effettiva **esigibilità** dei crediti infragruppo
- **Analisi** dettagliata che tenga conto dell'**ageing**, della storia e dell'attualità del rapporto con l'azienda, delle **informazioni sulla solvibilità** anche alla luce delle notizie desumibili dal Registro delle Imprese e da eventuali riscontri effettivi sul rispetto di piani dilazione e/o rientri concessi o concordati, delle eventuali contestazioni pendenti, di contrapposte posizioni debitorie eccezionali in compensazione e delle specifiche relazioni ai riguardo predisposte dai legali incaricati del relativo recupero.

Considerando che per le analisi dei dati occorre relazionare e documentare: le tecniche di revisione utilizzate, le categorie di asserzioni indagate, l'estensione dei campioni osservati ed i risultati ottenuti, probabilmente **occorre il supporto di un provider affidabile con un processo certificato**.

Lecture: **3844** | Commenti: **0** |



Tweet



Mi piace 0



Share



E-mail



PDF



RSS

credit manager, crisi, esenzioni, **factoring**, fatture, Finanziaria 2010, flussi finanziari, fondi europei, **formazione, frodi creditizie**, furto identità, Late Payments, milleproroghe, moratoria, normativa antimafia, outsourcing, **perdite su crediti**, pignoramento, phishing, **PMI**, POS, precetto, **pubblica amministrazione**, rating, **recupero crediti**, ricariche telefoniche, rischio di credito, sistemi di pagamento, temporary manager, tracciabilità, tutela dei consumatori, tutela del credito, Zone franche urbane

PER APPROFONDIRE [VAI ALLO SHOPWKI](#) >



NOVITA'

Diritto del Fintech

Cian Marco, Sandei Claudia

Editore: **Cedam**

Anno: 2020

Versione carta

~~€ 60,00~~ (-15%) **€ 51,00**



L'offerta comprende 2 volumi:
Manuale Controllo di gestione + Excel per il controllo di gestione e la finanza aziendale

Editore: **Ipsosa**

~~€ 140,00~~ (-20%) **€ 112,00**

Scrivi il tuo commento!

Nome (obbligatorio)

E-mail - non verrà pubblicata - (obbligatorio)

Sito web

Avvisami dei nuovi commenti tramite e-mail

Invia commento



[Controllo di gestione](#)

Editore: **Ipsa**

~~€ 235,00~~ +IVA (-30%) **€ 164,50** +IVA



[Valutazione d'azienda](#)

Pozzoli Stefano

Editore: **Ipsa**

Anno: 2018

Versione carta

~~€ 90,00~~ (-15%) **€ 76,50**



[Analisi dei costi e contabilità industriale](#)

Tullio Alessandro

Editore: **Ipsa**

Anno: 2018

Versione carta

~~€ 35,00~~ (-14%) **€ 30,00**



NOVITA'

[Excel per il controllo di gestione e la finanza aziendale](#)

Fiore Giovanni

Editore: **Ipsa**

Anno: 2019

Versione carta

~~€ 40,00~~ (-15%) **€ 34,00**



Tesoreria aziendale

Giovanelli Davide, Masinelli Fabrizio

Editore: **Ipsa**

Anno: 2018

Versione carta

~~€ 40,00~~ (-15%) **€ 34,00**



Business plan: il nuovo manuale completo di software + la raccolta di casi svolti.

~~€ 120,00~~ (-20%) **€ 96,00**



Finanziare l'impresa e le professioni con i fondi europei

Bonifazi Alberto, Giannetti Anna

Editore: **Ipsa**

Anno: 2017

Versione carta

~~€ 45,00~~ (-16%) **€ 38,00**



Controllo della liquidità nelle PMI

Manca Francesco

Editore: **Ipsa**

Anno: 2016

Versione carta

~~€ 45,00~~ (-16%) **€ 38,00**

[HOME](#) | [FISCO](#) | [DIRITTO](#) | [LAVORO](#) | [IMPRESA](#) | [SICUREZZA](#) | [AMBIENTE](#)

[Chi è postilla](#) | [I blogger](#) | [Blog Policy](#) | [Diventa Blogger](#) | [Chi siamo](#) | [Contatti](#) | [Privacy](#) | [Note Legali](#) | [Policy cookie](#) | [Pubblicità](#)

P.I. 10209790152

Postilla è promossa da:



CEDAM

