



Artikel



5pm Radio



Blaue Stunde



Meldungen



Publikationen

» vorheriger Beitrag

nächster Beitrag »

ARTIKEL



Situative Führung?

Beitrag von **Dr. Sergej Savchuk**

17. Dezember 2008

// Führung / Project Management



» Blogartikel abonnieren

THEMEN

Was ist Ihre erste Reaktion auf die Antwort „Es kommt darauf an.“? Sind Sie damit zufrieden? Besonders wenn Sie einen Rat suchen, der Ihnen zukünftige Entscheidungen wesentlich erleichtern soll. Wenn Sie eine stabile, richtungsweisende Stütze brauchen und stattdessen eine Unmenge von Einflussfaktoren erhalten, die genau so stabil sind wie die Aktienkurse. Das ist „situative Führung“ in ihrer Maxime.



Um optimal zu führen sollten Sie nicht mehr und nicht weniger als alle möglichen Faktoren berücksichtigen, wie etwa Stärken und Schwächen, Motivation, Denkweise und Kommunikationsstil, traumatische Vergangenheit, potenzielle Konflikte, momentane Stimmung usw. Das alles bezogen auf sich selbst und auf die Mitarbeiter und dann noch ergänzt um die Beziehungsknäuel in zahlreichen Sub-Systemen wie Team, Familie, Verein. Führen Sie

die Liste selbst fort! Kein Wunder, dass diese umfangreichen Kenntnisse im täglichen Leben kaum genutzt werden, nachdem der positive Seminarrausch mit dem Gefühl, viel mehr Wissen zu haben, sich gelegt hat.

Ein weiterer aus meiner Sicht fragwürdiger Aspekt der situativen Führung ist die unterschwellige Vermittlung des Größenwahns. Jetzt kenne ich die Knöpfe und werde mit ein wenig Übung zum Profi-Schachspieler. Die Mitarbeiter werden zu entmenschlichten Figuren auf dem Brett reduziert, was sie auch früher oder später merken. Die Enttäuschung ist immer wieder groß, wenn die Figuren doch nicht nach den Regeln tanzen, was zu Einbeziehung von weiteren Einflussgrößen führt, bis man die Übersicht endgültig verliert. Es haben bei der Zukunftsprognose auch schon etliche wirtschaftswissenschaftliche Modelle versagt, sobald man angefangen hat immer mehr kleinere Faktoren einzubeziehen. Unter anderem beruht dies auf der Schwierigkeit, alle Faktoren von entsprechender Größe zu identifizieren und richtig bewerten zu können.

Und was passiert aus Sicht der Mitarbeiter? Der Vorgesetzte behandelt mich sehr individuell, anders als meine Kollegen, er ist hart zu einem und weich zum anderen. Ich weiß nicht richtig, ob er mit uns sein Spiel spielt und wie er morgen zu mir steht. Ich kann sein variables Führungsverhalten schwer vorhersagen. Was ist die Folge? Fehlendes Vertrauen, weil wir denjenigen am meisten trauen, die wir gut einschätzen können und wo keine negativen Überraschungen zu erwarten sind und umgekehrt. Stark situatives Verhalten wirkt opportunistisch und greift die Basis jeder Beziehung an – Vertrauen!

In unseren Zeiten, wo die Bücher zu Entschleunigung und Vereinfachung des Lebens als erste ausverkauft werden, brauchen Manager stabilen Halt für die Entscheidungsfindung. Statt unzähliger Variationen einen gemeinsamen Nenner, statt nur situativem, von außen stark beeinflusstem – wertorientiertes Handeln.

Agilität Architektur
Ausbildung Change
Management DevOps
Digitalisierung Enterprise 2.0
Feedback Führung
Innovation Kanban
Kommunikation
Komplexität Konflikte
Literaturtipps Motivation
Planung Produktmanagement
Project
Management
Psychologie
Requirements Engineering
Scrum
Selbstmanagement
Storytelling Studie Tools
Tooltipp Turnaround
Management Video
Webtipp Wissensmanagement

★ MEISTGELESEN

Blockchain – immer mehr Unternehmen folgen dem Trend

Too old to work, too young to die? Warum die Generation 50+ bei jungen Unternehmen alt aussieht

Shared versus Full-Stack IT - Eine Entscheidungshilfe

Das heißt natürlich nicht, dass die konkrete Situation nicht in Betracht gezogen werden muss. Aber mehr Akzent auf innere Werte, die keinen Riesenschwankungen unterliegen, würde sowohl den Vorgesetzten als bessere Orientierung in täglichen Turbulenzen dienen, als auch von außen stabilen Boden für die Zusammenarbeit bieten.

Quelle Foto: © *Sergey Nivens – Fotolia.com*

| [1 Kommentar](#)

Leadership – nur wer folgen kann, kann führen!

Troubleshooting im Workshop - schwierige Situationen gelassen überstehen

NEUESTE KOMMENTARE

setzwein: Vielen Dank für die lesenswerte Ergänzung. ✂

J. Ludwig: Agile Methoden sind für mich ein Muss in der heutigen Zeit. Die ✂

marie: Dieser Ansatz ist definitiv eine moderne Antwort Mitarbeiter zu führen ✂

Patrick Schönfeld: Danke für den Artikel, zu dem ich noch anmerken möchte: Und so baut man ✂

Patrick Schönfeld: Ich schätze, die Schwierigkeit mit der Follower-Rolle ist, dass damit das ✂

NEUESTE ARTIKEL

1// Sinnvoll: über die Zuschreibung von Sinnhaftigkeit in Unternehmen

2// Was macht eigentlich die

Konkurrenz? Konkurrenzanalyse für Einsteiger

3// Sommerflaute im Büro? Ab zur Gamescom 2018!

4// Customer Experience Management – wie fühlt sich Ihr Kunde?

5// Handzeichen in Workshops und Meetings

Diese Website nutzt Cookies, um bestmögliche Funktionalität bieten zu können. [OK](#) | [Warum?](#)